



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานพัสดุ ภารกิจด้านอำนวยการ โรงพยาบาลจอมทอง โทร. ๐ ๕๓๓๔- ๑๒๑๘-๙ ต่อ ๑๑๔๔

ที่ ชม ๐๐๓๓.๓๐๑/ non

วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๗

เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจอมทอง (ผ่านหัวหน้าเจ้าหน้าที่)

เรื่องเดิม

ด้วยกลุ่มงานพัสดุ ได้ดำเนินการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และนำข้อบกพร่องมาแก้ไขปรับปรุงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และตามที่ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กระทรวงสาธารณสุข ส่วนของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ได้กำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลอย่างเป็นระบบเกี่ยวกับผลการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อให้สาธารณชนสามารถตรวจสอบข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน

ข้อเท็จจริง

กลุ่มงานพัสดุจึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามรายงานที่แนบมาท้ายนี้

ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ หากเห็นชอบโปรดอนุญาตให้นำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของโรงพยาบาลจอมทองเพื่อให้สาธารณชนรับทราบ

(นางจุฑามณี จากีบ)

เจ้าหน้าที่

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจอมทอง

หากเห็นชอบเห็นควรอนุญาต
ตามที่กลุ่มงานพัสดุเสนอ ต่อไป

(นายณัฐวุฒิ ใจชมชื่น)

หัวหน้าเจ้าหน้าที่

ทราบ/อนุญาตตามเสนอ

(นายอภิชัย ไพยารมณ)

นายแพทย์เชี่ยวชาญ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจอมทอง

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในราชการบริหารส่วนภูมิภาค
โรงพยาบาลจอมทอง
ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๑
สำหรับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่และหน่วยงานในสังกัด

แบบฟอร์มการขออนุญาตเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่และ
หน่วยงานในสังกัด

ชื่อกลุ่มงาน/หน่วยงาน : กลุ่มงานพัสดุ การกิจด้านอำนวยการ โรงพยาบาลจอมทอง

วัน/เดือน/ปี : ๗ ตุลาคม ๒๕๖๗

หัวข้อ : รายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)

.....รายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
จำนวน ๑๕ แผ่น

Link ภายนอก :

หมายเหตุ : โดยเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของโรงพยาบาลจอมทอง www.chomthonghospital.go.th
และติดประกาศบอร์ดประชาสัมพันธ์กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลจอมทอง

ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล



(นางจุฑามณี จากีบ)

นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ

วันที่ ๗ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ผู้อนุญาตรับรอง

(นายอภิชัย ไพอารมณ)

นายแพทย์เชี่ยวชาญ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจอมทอง

วันที่ ๗ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่



(นางจุฑามณี จากีบ)

นักวิชาการพัสดุนายการ

วันที่ ๗ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
และการจัดหาพัสดุ
ประจำปี พ.ศ. 2567

โรงพยาบาลจอมทอง
อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่

คำนำ

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญต่อการพัฒนาการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีถัดไป เนื่องจากการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างแสดงถึงข้อมูลโดยสรุปเกี่ยวกับผลการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างในอดีต ซึ่งช่วยให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง สามารถประเมินผลการดำเนินการและผลกระทบด้านการบริหารการเงินการคลังในหน่วยงาน นอกจากนี้ยังสามารถนำข้อมูลจากการวิเคราะห์ เป็นแนวทางคาดการณ์ผลการดำเนินงานเพื่อประกอบการตัดสินใจในการดำเนินการวางแผนการจัดซื้อจัดจ้างในปีถัดไป

การดำเนินการวางแผนจัดซื้อจัดจ้างได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องทำความเข้าใจกับระบบการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละวิธี เพื่อให้สามารถทราบถึงผลกระทบของการใช้วิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้องตามระเบียบฯ

กลุ่มงานพัสดุจึงได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างนำไปใช้ประกอบการวางแผนการดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

กลุ่มงานพัสดุ
โรงพยาบาลจอมทอง
7 ตุลาคม 2567

สารบัญ

	หน้า
1. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	1
2. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	5
3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค	12
4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	12
5. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	13
6. บรรณานุกรม	14

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี พ.ศ. 2567
หน่วยจัดซื้อ กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่

กลุ่มงานพัสดุ ภารกิจด้านอำนวยการ โรงพยาบาลจอมทอง ได้จัดทำผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณถัดไป

ตารางที่ 1 แสดงร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	วิธีเฉพาะเจาะจง	ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์
4,061	4,005 (98.6%)	56 (1.4%)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 หน่วยจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 4 หน่วย ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีจำนวนทั้งสิ้น 4,061 โครงการ พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 4,005 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 98.6 และประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 56 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.4



ตารางที่ 2 แสดงร้อยละงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

งบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	
	วิธีเฉพาะเจาะจง	ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์
237,040,047.44	116,094,449.04 (48.98%)	120,945,598.40 (51.02%)

จากตาราง จะเห็นได้ว่างบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลจอมทอง เป็นเงินจำนวน 237,040,047.44 บาท พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ เป็นจำนวนเงินมากที่สุด คือ 120,945,598.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 51.02 และวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงิน 116,094,449.04 บาท คิดเป็นร้อยละ 48.98

จะเห็นได้ว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง โดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) นั้นมากเป็นอันดับแรก

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง



การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี 2567
หน่วยจัดซื้อ (พัสดุ,เภสัชกรรม,ชั้นสูตร,ทันตกรรม) โรงพยาบาลจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่

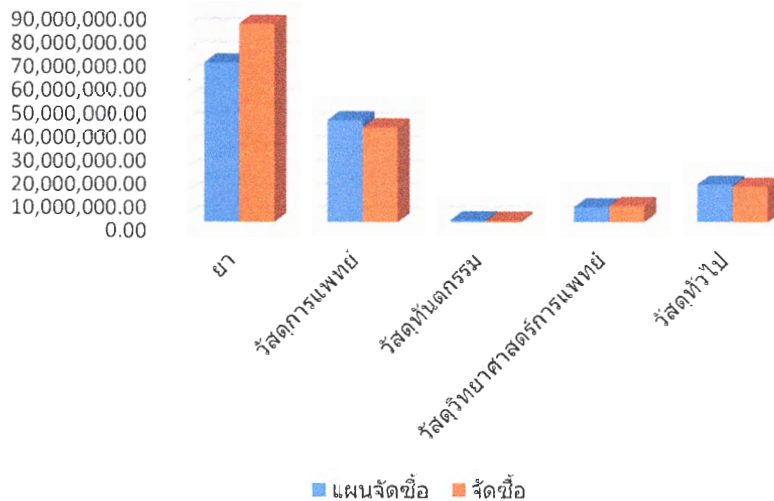
ตารางที่ 1 ผลการดำเนินงานปี 2567

	ปี 62	ปี 63	ปี 64	ปี 65	ปี 66	ปี 67
CMI	1.1800	1.2800	1.3600	1.4200	1.3500	1.4400
Adj.RW	20,388.4200	22,034.9600	21,064.9300	21,043.5800	21,263.10	25,665.50
จน. ผู้ป่วยนอก คน / ครั้ง	76,783/ 384,098	74,468/ 364,418	77,072/ 348,960	85,651/ 387,339	71,354/ 339,882	70,605/ 340,680
จน.IPD	17,886	17,159	16,261	16,395	17,348	19,673
จน.วันนอน	69,908	67,428	65,259	69,384	70,003	80,001
เฉลี่ยจำนวนวันนอน ผู้ป่วยนอน/ครั้ง	3.91	3.93	4.01	4.23	4.04	4.07

ตารางที่ 2 แผนจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์

รายการ	มูลค่าการใช้จ่าย ในปี 2566	คงคลัง ณ. 30 ก.ย. 2566	แผนจัดซื้อ ปี 2567	มูลค่าการจัดซื้อ ในปี 2567	มูลค่าการใช้จ่าย ในปี 2567	คงคลัง ณ. 30 ก.ย. 2567	แผนจัดซื้อ ปี 2568
ยา	78,533,747.63	7,643,731.98	68,000,000.00	84,559,807.79	85,659,208.55	4,674,845.53	85,000,000.00
เวชภัณฑ์มีไชยาและวัสดุ การแพทย์	39,793,695.14	3,800,235.78	44,587,632.41	40,572,532.22	40,170,757.56	1,947,961.42	48,868,185.41
1.เวชภัณฑ์ มีไชยาและ วัสดุ การแพทย์	38,879,545.31	3,621,654.96	43,687,632.41	40,693,179.49	40,278,362.58	1,782,422.85	47,668,185.41
2. วัสดุ ทันตกรรม	914,149.83	178,580.82	900,000.00	745,684.43	758,726.68	165,538.57	1,200,000.00
วัสดุวิทยาศาสตร์ การแพทย์	5,954,606.70	635,798.61	6,438,451.51	7,073,340.00	6,686,709.90	976,252.96	6,761,067.49
วัสดุทั่วไป	7,651,338.40	1,187,339.18	16,176,104.39	15,433,468.25	14,589,347.34	896,906.16	15,170,585.32

กราฟที่ 1 แสดงการเปรียบเทียบการใช้เงินงบประมาณ เทียบแผนที่ได้วางไว้ จำแนกตามรายการปีงบประมาณ 2567



1.สรุปผลจัดซื้อ

1.1 การจัดซื้อในปีที่ผ่านมา ทุกหน่วยจัดซื้อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง โดยอ้างอิงแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ตามแผนPlanfin และอ้างอิงราคากลางจากการสืบราคาพร้อมจังหวัด และการปรับเปลี่ยนวิธีการจัดซื้อโดยดำเนินการจัดซื้อด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์e-bidding ในการดำเนินการจัดซื้อโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding เป็นของกลุ่มงานพัสดุ จำนวน 56 โครงการ ส่งผลให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มงานพัสดุพัสดุได้ในราคาที่ลดลงจากเดิมที่ตั้งไว้ในแผนจัดซื้อจัดจ้าง โดยเฉพาะในกลุ่มงานพัสดุ ที่ได้ประกวดราคาวัสดุการแพทย์ที่ใช้ในงานออร์โธปิดิกส์และวัสดุที่สำรองไว้ในคลัง มีราคาลดลง และในช่วงปีงบประมาณพ.ศ. 2567 มีผู้ป่วยมารับการรักษาที่โรงพยาบาลจอมทองลดลง ทำให้มีปริมาณการใช้พัสดุลดลงจากเดิมบางรายการและมีปริมาณการใช้เพิ่มจากเดิมบางรายการและบางรายการมีราคาต่อหน่วยเพิ่มมากขึ้นจากเดิม

1.2 เมื่อเปรียบเทียบมูลค่าอัตราสำรองคงคลังของแต่ละหน่วยจัดซื้อ พบว่าอัตราการสำรองคงคลังไม่เกิน 1.5 เดือน ซึ่งแสดงถึงการหมุนเวียนของทรัพยากรได้ดี

1.3 กลุ่มงานพัสดุได้มีระบบการควบคุมการเบิกจ่าย โดยดูข้อมูลการใช้วัสดุย้อนหลังแต่ละหน่วยเบิก และมีการสะท้อนข้อมูลเมื่อมีการสำรองวัสดุที่เบิกในบางรายการที่เบิกเกินแผนที่ตั้งไว้ ส่งผลให้หน่วยงานต้องนำไปปรับและพิจารณาเกลี้ยแผนการใช้ให้ตรงกับการใช้จริง และมีการกำหนดให้มีการรายงาน มูลค่าคงคลังและมูลค่าคลังย่อย ให้บัญชีรับทราบ ส่งผลให้ผู้บริหารสามารถทราบต้นทุนอย่างแท้จริง เพื่อนำไปพิจารณาประกอบการบริหารจัดการด้านการเงิน ให้มีประสิทธิภาพ (สภาพคล่องทางการเงิน, เงินลงทุน, การจ่ายเงินค่าจ้างค่าตอบแทน, ชำระหนี้ ฯลฯ)

2. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลจอมทอง วิเคราะห์จากความเสี่ยงที่มีอยู่
ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง, ผลกระทบต่อหน่วยงาน มาตรการ/กิจกรรมควบคุม ดังนี้

ขั้นตอนการวิเคราะห์ความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ 1 ระบุความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ผลกระทบต่อหน่วยงาน	มาตรการ/กิจกรรมควบคุม
1.ด้านสภาพแวดล้อมทั่วไปในการจัดการงานด้านพัสดุ			
1.1 ด้านนโยบาย	ไม่มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการจัดซื้อให้ชัดเจน	หน่วยจัดซื้อมีหลายหน่วย ทำให้บุคลากรปฏิบัติงานไม่เป็นไปในแนวทางเดียวกัน	กำหนดแนวทาง/นโยบาย เพื่อให้หน่วยจัดซื้อยึดถือปฏิบัติตาม
1.2 ด้านระเบียบกฎหมาย	มีการเปลี่ยนแปลงกฎ/ระเบียบ/วิธีปฏิบัติและหนังสือเวียนเพิ่มเติมบ่อยครั้ง	ทำให้เกิดความสับสนต่อการปฏิบัติงาน	ให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ใหม่อย่างต่อเนื่อง
1.3 ด้านขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ไม่มีการควบคุม กำกับดูแล ไม่มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ทำให้เกิดปัญหาการปฏิบัติงานพัสดุล่าช้า	กำหนดรูปแบบ แนวทาง ขั้นตอนและหลักเกณฑ์ สำหรับดำเนินการที่ชัดเจน ให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานพัสดุ ทราบและถือปฏิบัติ เพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานรวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้
1.4 ด้านเจ้าหน้าที่	- เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านการปฏิบัติงานจัดซื้อไม่มีความรู้ด้านพัสดุอย่างถ่องแท้ - ให้เจ้าหน้าที่ตำแหน่งอื่นปฏิบัติงานเป็นผู้จัดซื้อพัสดุ	ทำให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุไม่เข้าใจเกี่ยวกับระเบียบ, กฎหมาย, ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับงานพัสดุที่ถูกต้อง	ควรจัดหาบุคลากรให้ปฏิบัติงานด้านพัสดุเพิ่มและให้อบรมเพิ่มความรู้ด้านพัสดุใหม่แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานพัสดุอยู่เสมอ

ความเสี่ยงที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ผลกระทบต่อหน่วยงาน	มาตรการ/กิจกรรมควบคุม
1.5 ด้านการตรวจสอบภายใน	หน่วยงานไม่มีเจ้าหน้าที่/งาน/กลุ่มงาน ตรวจสอบภายในโดยตรง	เจ้าหน้าที่พัสดุ เป็นผู้จัดทำ และตรวจสอบภายใน ทำให้การตรวจสอบไม่สามารถตรวจสอบได้ครบถ้วน	ควรจัดตั้งกลุ่มงาน/งาน ตรวจสอบภายใน รับผิดชอบ ตรวจสอบภายในโดยตรง เพื่อช่วยในการตรวจสอบอีกรอบ
2. ปัญหาด้านการจัดหาพัสดุ			
2.1 การกำหนดความต้องการพัสดุ	- หน่วยเบิกไม่เห็นความสำคัญในการกำหนดความต้องการใช้พัสดุ - หน่วยเบิกให้ผู้ไม่มีความรู้ในการใช้งานเป็นผู้กำหนดความต้องการใช้พัสดุ	ทำให้ได้พัสดุไม่ตรงตามคุณลักษณะที่ต้องการ, จำนวนพัสดุไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้	กำหนดนโยบาย/แนวทางปฏิบัติ ในการกำหนดความต้องการใช้พัสดุ ให้แต่ละหน่วย เบิกถือปฏิบัติ
2.2 การวางแผนการจัดหาพัสดุ	ความล่าช้าในการเสนอแผนเพื่อลงนามอนุมัติแผนการจัดซื้อจัดจ้าง	ทำให้หน่วยจัดซื้อไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อได้ทันตามแผนที่กำหนดไว้	ให้ผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนวางแผนในการดำเนินการเสนอแผนให้ทันต่อความต้องการใช้
2.3 การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะไม่ถูกต้อง	- หน่วยงานที่ต้องการใช้พัสดุ ไม่มีความรู้ในการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ - มีการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะตรงกับยี่ห้อเดียว - ไม่มีผู้ยื่นเสนอราคาหรือยื่นเสนอราคาแต่ไม่มีผู้ผ่านข้อเสนอทางเทคนิค - มีการเสนอแนะหรือวิจารณ์คุณลักษณะเฉพาะ	- หน่วยงานไม่สามารถดำเนินการจัดหาพัสดุได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการจัดซื้อจัดจ้าง - การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	- ควรจัดอบรมให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดทำคุณลักษณะเฉพาะ เข้าใจถึงวิธีการปฏิบัติที่ถูกต้อง

ความเสี่ยงที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ผลกระทบต่อหน่วยงาน	มาตรการ/กิจกรรมควบคุม
2.4 การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน กระชั้นชิด	ทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามกฎหมายใหม่ได้	อาจเกิดข้อทักท้วงจากหน่วยตรวจสอบภายนอก เช่น ตรวจสอบภายในของกระทรวงหรือสตง.	ให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างศึกษากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ. 2560
3.ปัญหาด้านการควบคุมพัสดุ			
3.1 สถานที่เก็บพัสดุชำรุด มีสภาพไม่เอื้อต่อการเก็บรักษาพัสดุ ไม่เพียงพอต่อการเก็บ	- พัสดุชำรุดที่หน่วยงานคืนให้แก่กลุ่มงานพัสดุ ส่วนมากจะส่งคืนหลังจากที่รายงานพัสดุชำรุดที่ต้องจำหน่าย	ทำให้พัสดุที่จัดเก็บเกิดการสูญหาย	แจ้งให้หน่วยงานในโรงพยาบาลจอมทอง ส่งคืนพัสดุชำรุดก่อนการรายงานพัสดุประจำปี
4. ปัญหาด้านการจำหน่ายพัสดุ			
4.1 พัสดุที่เสื่อมสภาพหมดความจำเป็นในการใช้งานเป็นจำนวนมาก	พัสดุที่เสื่อมสภาพไม่ส่งคืนเพื่อรอการจำหน่าย	ทำให้หน่วยงานไม่ทราบจำนวนครุภัณฑ์ที่ใช้ได้จริง	ให้มีการตรวจสอบพัสดุชำรุดทุกหน่วยงานเพื่อให้มีการจำหน่ายพัสดุทุกปีให้เป็นไปตามระเบียบฯ ทำให้มีการตัดพัสดุออกจากทะเบียนคุมทรัพย์สิน ทำให้ทะเบียนคุมทรัพย์สิน มีจำนวนที่ใช้งานได้จริง

ขั้นตอนที่ 2 วิเคราะห์ระดับความเสี่ยงโดยให้ระดับคะแนนตามเกณฑ์ดังนี้

- | | | |
|---------------------------|-------|---------|
| 1. ความเสี่ยงระดับต่ำมาก | คะแนน | 1 – 4 |
| 2. ความเสี่ยงระดับต่ำ | คะแนน | 5 – 8 |
| 3. ความเสี่ยงระดับปานกลาง | คะแนน | 9 – 14 |
| 4. ความเสี่ยงระดับสูง | คะแนน | 15 – 20 |
| 5. ความเสี่ยงระดับสูงมาก | คะแนน | 21 – 25 |

การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
โรงพยาบาลจอมทอง อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่

ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ ขั้นตอน	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ลำดับ ความ เสี่ยง	
				โอกาส	ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง		
						คะแนน		ระดับ
1. ด้านสภาพแวดล้อมทั่วไปในการจัดซื้อจัดจ้าง	เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพที่สุด	1.1 ด้านนโยบาย	- ให้มีการกำหนดนโยบายเพื่อให้หน่วยจัดซื้อจัดจ้างปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด	2	2	4	ต่ำมาก	6
		1.2 ด้านระเบียบกฎหมาย	- มีการเปลี่ยนแปลงกฎ/ระเบียบ/วิธีการปฏิบัติและหนังสือเวียนเพิ่มเติมบ่อยครั้ง	3	5	15	สูง	2
		1.3 ด้านขั้นตอนการปฏิบัติงาน	- ผู้บริหารที่ควบคุมกำกับดูแลไม่มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน	2	3	6	ต่ำ	5
		1.4 ด้านเจ้าหน้าที่	- เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อไม่มีความรู้ในด้านพัสดุอย่างถ่องแท้ - ให้เจ้าหน้าที่ตำแหน่งอื่นปฏิบัติงานเป็นผู้จัดซื้อพัสดุ	4	5	20	สูง	1
		1.5 ด้านการตรวจสอบภายใน	- หน่วยงานไม่มีเจ้าหน้าที่/งาน/กลุ่มงาน ตรวจสอบภายในโดยตรง	3	3	9	ปานกลาง	4

การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้างในงบประมาณ พ.ศ. 2567
โรงพยาบาลจอมทอง อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่

ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ ขั้นตอน	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง				ลำดับ ความ เสี่ยง
				โอกาส	ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง คะแนน	การประเมินความเสี่ยง ระดับ	
2. ด้านการจัดหา พัสดุ	เพื่อให้การ ดำเนินงานด้าน พัสดุมีความ ถูกต้อง โปร่งใส ตามพรบ.และ ระเบียบฯ หลักเกณฑ์ ของ ทางราชการ	2.1 การกำหนด ความต้องการพัสดุ	- หน่วยเบิกไม่เห็นความสำคัญใน การกำหนดความต้องการใช้พัสดุ	3	4	12	ปานกลาง	3
			- หน่วยเบิกให้ผู้อนุมัติมีความ การใช้งานเป็นผู้กำหนดความ ต้องการใช้พัสดุ	3	4	12	ปานกลาง	3
			- ความล่าช้าในการเสนอแผน เพื่อลงนามอนุมัติแผนการจัดซื้อ จัดจ้าง	3	3	9	ปานกลาง	3
		2.2 การวางแผนการ จัดหาพัสดุ	- หน่วยงานที่ต้องการใช้พัสดุไม่ มีความรู้ในการกำหนด คุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ	4	3	12	ปานกลาง	3
			- มีการกำหนดคุณลักษณะ เฉพาะตรงกับยี่ห้อเดียว	4	3	12	ปานกลาง	3
			- ไม่มีผู้เสนอราคาหรือยื่นเสนอ ราคาแต่ไม่มีผู้ผ่านขอเสนอทาง เทคนิค	4	3	12	ปานกลาง	3
			- มีการเสนอแนะหรือวิจารณ์ คุณลักษณะเฉพาะ	4	3	12	ปานกลาง	3

การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

โรงพยาบาลจอมทอง อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่

ขั้นตอน	วัตถุประสงค์ ขั้นตอน	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ลำดับ ความ เสี่ยง	
				โอกาส	ผลกระทบ	การประเมินความเสี่ยง คะแนน ระดับ		
		2.4 การจัดซื้อจัดจ้าง ที่เร่งด่วน กระชั้นชิด	- เกิดข้อผิดพลาดในการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตาม กฎหมายใหม่	3	3	9	ปานกลาง	4
3. ด้านการควบคุม พัสดุ	เพื่อให้การ ดำเนินงานด้าน พัสดุมีความ ถูกต้อง โปร่งใส ตามพรบ.และ ระเบียบฯ หลักเกณฑ์ ของ ทางราชการ	3.1 สถานที่เก็บพัสดุ ชำรุด มีสภาพไม่เอื้อ ต่อการเก็บรักษา พัสดุ	- ทำให้พัสดุสูญหาย - ที่เก็บไม่มิดชิด	3	3	9	ปานกลาง	4
				3	3	9	ปานกลาง	4
4. ด้านการจำหน่าย พัสดุ	เพื่อให้การ ดำเนินงานด้าน พัสดุมีความ ถูกต้อง โปร่งใส ตามพรบ.และ ระเบียบฯ หลักเกณฑ์ ของ ทางราชการ	4.1 พักอยู่ที่ เสื่อมสภาพไม่ส่งเสริม เพื่อการจำหน่าย	- ทำให้หน่วยงานไม่ทราบ จำนวนครุภัณฑ์ที่ใช้ได้จริง	2	3	6	ต่ำ	5

**ขั้นตอนที่ 3 การรายงานผล การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงซึ่งจะมีความเสี่ยงสูงตั้งแต่คะแนน 15
คะแนน จำนวน 2 ด้าน**

จากการวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงจะเห็นว่า โรงพยาบาลจอมทองมีความเสี่ยงสูง ดังนี้

1. ด้านระเบียบกฎหมาย ซึ่งปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติ / คำสั่ง / ข้อกำหนดบ่อยครั้ง ทำให้การปฏิบัติงานเกิดการสับสนระหว่างระเบียบเดิมและที่ออกมาใหม่ ซึ่งทำให้การปฏิบัติงานด้านการพัสดุต้องศึกษาการเปลี่ยนแปลงของวิธีปฏิบัติ/คำสั่ง/ข้อกำหนด/กฎระเบียบเพิ่มเติมตามหนังสือเวียนต่างๆ

แนวทางแก้ไข – ผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุต้องศึกษาการเปลี่ยนแปลงของวิธีปฏิบัติ/คำสั่ง/ข้อกำหนด/กฎระเบียบเพิ่มเติมตามหนังสือเวียนต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

2. ด้านเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มีการแต่งตั้งให้ทันตแพทย์, เจ้าพนักงานทันตสาธารณสุข, เจ้าพนักงานวิทยาศาสตร์การแพทย์ ปฏิบัติงานด้านพัสดุ จึงทำให้เจ้าหน้าที่ ที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุ ไม่มีความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติหน้าที่อย่างถ่องแท้

แนวทางแก้ไข – ผู้บริหารควรจัดให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการพัสดุไปอบรมเพิ่มความรู้ด้านพัสดุอย่างสม่ำเสมอ เพราะการปฏิบัติงานด้านพัสดุจะมีวิธีปฏิบัติ/ข้อกำหนดเพิ่มเติมบ่อย

สำหรับประเด็นความเสี่ยงด้านอื่น ๆ วิเคราะห์แล้วอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (ปานกลาง – ต่ำ) สามารถที่จะแก้ไขไปพร้อม ๆ กับการปฏิบัติงานตามปกติได้ ตลอดจนโรงพยาบาลจอมทองได้มีระบบบริหารความเสี่ยงโดยการกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างโดยอ้างอิงจากแนวามาตรการจัดการลดความเสี่ยงของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ และสำนักปลัดกระทรวง กระทรวงสาธารณสุข ดังนี้

1. ประกาศโรงพยาบาลจอมทอง เรื่อง นโยบายคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของโรงพยาบาลจอมทอง
2. ประกาศโรงพยาบาลจอมทอง เรื่อง เจตจำนงสุจริตในการบริหารงานของโรงพยาบาลจอมทอง
3. ประกาศว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลจอมทอง
4. ประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560
5. ประกาศมาตรการการป้องกันการรับสินบน
6. ประกาศกระทรวงสาธารณสุข ว่าด้วยหลักเกณฑ์จริยธรรมการจัดซื้อจัดหาและการส่งเสริมการขายยาและเวชภัณฑ์ที่มีค่าใช้จ่ายของกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. 2557
7. กำหนดวงกรอบแนวทางว่าด้วยความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง
8. แนวทางการตรวจสอบถึงความเกี่ยวข้องระหว่างเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างและผู้เสนองาน เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน

ทั้งนี้เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลจอมทอง มีมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้าง มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ ต้องปฏิบัติตามประกาศ / กฎ / ระเบียบ / คำสั่ง และแนวทาง ตามที่โรงพยาบาลจอมทอง ได้วางแนวทางไว้ เพื่อให้งานจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปอย่างมีคุณธรรม ถูกต้อง แม่นยำ มีความประหยัด คุ่มค่า และเหมาะสม มีประโยชน์ต่อราชการสูงสุด

3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัด

2.1 พัสตุขาดตลาด ไม่สามารถจัดซื้อจากบริษัทที่ซื้อร่วมจังหวัดได้ทำให้ต้องซื้อจากบริษัทที่มีจำหน่าย ในท้องตลาดในราคาที่เกินราคากลาง

2.2 บริษัทที่สืบราคาร่วมของจังหวัดไม่สามารถส่งของได้ ส่งผลให้หน่วยจัดซื้อต้องดำเนินการจัดหา จากบริษัทในท้องตลาดซึ่งมีราคาที่สูงกว่าราคาสืบร่วมจังหวัด ทำให้ต้องเลือกซื้อบริษัทที่ได้ลำดับรองลงมา ซึ่งมี ราคาแพงกว่าบริษัทที่ได้ลำดับแรก แต่หากพิจารณาถึงความจำเป็นในการใช้งาน โรงพยาบาลจำเป็นต้องซื้อเพื่อ ประโยชน์ของผู้ป่วยเป็นหลัก แต่ทั้งนี้ได้รายงานและขออนุมัติจากผู้มีอำนาจเป็นครั้ง ๆ ไป

2.3 ปัญหาการระบาดของโรค และมีเชื้อดื้อยาเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีการใช้พัสดุ ในปริมาณที่สูงขึ้นเกินกว่า การคาดการณ์ มีการหาแนวทางการรักษาเพื่อลดปริมาณการใช้พัสดุ แต่ทั้งนี้ต้องอยู่ในเกณฑ์ความปลอดภัย และครอบคลุมผลในการรักษาผู้ป่วย ส่งผลให้ต้องนำเสนอทีมสหวิชาชีพเพื่อกำหนดเกณฑ์การใช้พัสดุ เพื่อให้การใช้พัสดุเป็นไปอย่างสมเหตุผล

2.4 จำนวนผู้มารับบริการเพิ่มมากขึ้นทั้งในระบบบริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ทั้งในเขตและนอกเขต ในโรคที่มีความซับซ้อน ส่งผลต่อการใช้ทรัพยากรเพิ่มมากขึ้นทั้ง กลุ่มงานพัสดุ กลุ่มงานชั้นสูตร และกลุ่มงาน เภสัชกรรม (ตารางที่ 1)

2.5 มีการขยายศักยภาพในการให้บริการ ทำให้โรงพยาบาลรับผู้ป่วยที่มีความซับซ้อนเพิ่มมากขึ้น (ตารางที่ 1)

4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

4.1 วิเคราะห์ในภาพรวมของแผนการจัดซื้อ โรงพยาบาลจอมทองมีการจัดซื้อเวชภัณฑ์ยาและวัสดุ วิทยาศาสตร์การแพทย์เกินแผนที่ได้วางไว้ ในส่วนของ วัสดุการแพทย์, วัสดุทันตกรรมและวัสดุทั่วไป ได้จัดซื้อ ต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้ โดยเปรียบเทียบกับแผนการขอซื้อและการจัดซื้อจริง

	แผนจัดซื้อ	จัดซื้อ	ส่วนต่าง	ร้อยละ
ยา	68,000,000.00	84,559,807.79	-16,559,807.79	เพิ่มขึ้น 24.35%
วัสดุการแพทย์	43,687,632.41	40,693,179.49	2,994,452.92	ลดลง 6.86%
วัสดุทันตกรรม	900,000.00	745,684.43	154,315.57	ลดลง 7.15%
วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	6,438,451.51	7,073,340.00	-634,888.49	เพิ่มขึ้น 9.86%
วัสดุทั่วไป	16,176,104.39	15,433,468.25	742,636.14	ลดลง 4.60%
	135,202,188.31	148,505,479.96		

4.2 โรงพยาบาลมีคณะกรรมการการเงินการคลังในการวิเคราะห์รายรับและการจ่ายเงิน ส่งผลให้โรงพยาบาลจอมทองสามารถบริหารหนี้โดยจ่ายเงินให้บริษัทได้เพิ่มขึ้น และสามารถจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์สำรองไว้ให้หน่วยงานต่างๆ มีใช้ไม่ขาดแคลน

5. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง นำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ 2568

5.1 ควรมีการจัดทำ Planfin ก่อนเริ่มปีงบประมาณ ในปี 2568 ได้เริ่มทำตั้งแต่เดือนสิงหาคม โดยใช้ข้อมูล 3 ไตรมาสของปีงบประมาณ ปี 2567 และ ไตรมาส 4 ของปีงบประมาณ 2567 เป็นข้อมูลในการใช้พัสดุ เพื่อใช้ประมาณการจัดทำแผนการใช้ของปีงบประมาณ 2568 แผนที่จะจัดทำจะผ่านการพิจารณาของ CFO เพื่ออภิปรายถึงความจำเป็นในการใช้ แผนการใช้ต้องกำหนดให้สอดคล้องกับ แผนการพัฒนางานและการเพิ่มศักยภาพของโรงพยาบาล อีกทั้งการทำแผนตั้งแต่ต้น ส่งผลให้โรงพยาบาลส่งแผนจัดซื้อจัดจ้างได้ทันตามกำหนดระยะเวลาและสามารถนำแผนเสนอผู้ว่าราชการจังหวัด เพื่อขออนุมัติเผยแพร่แผนตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กำหนดไว้ ทำให้หน่วยจัดซื้อจัดจ้างทุกหน่วยในโรงพยาบาลสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ตั้งแต่เริ่มต้นปีงบประมาณ 2568

5.2 หน่วยจัดซื้อจัดจ้าง ควรทบทวนมูลค่าคงคลัง จำแนกตามรายการ เนื่องจาก หากพิจารณาในภาพรวม อัตราคงคลังจะเป็นไปตามที่ตั้งไว้ไม่เกิน 1.5 แต่ หากทบทวนในรายละเอียด หน่วยจัดซื้ออาจจะพบรายการบางรายการที่ไม่มีการเคลื่อนไหว ซึ่งอาจจะส่งผลต่อมูลค่าคงคลัง หากพบพัสดुकงคลังที่ไม่มีการเคลื่อนไหวทางเจ้าหน้าที่ควบคุมคลังพัสดุ ควรจัดทำแนวทางแจ้งให้ผู้ใช้พัสดุดังกล่าวรับทราบเพื่อพิจารณาการใช้พัสดुरายการนั้นหรือหากพัสดุดังกล่าวผู้ใช้เลิกใช้แล้วควรพิจารณาตัดออกจากบัญชีรายการของโรงพยาบาล โดยส่งต่อให้โรงพยาบาลอื่นที่ใช้งาน เพราะรายการพัสดุทำให้มูลค่าคงคลังลดลง ส่งผลให้ระบบบัญชีมีการเปลี่ยนแปลง

5.3 การลดพัสดुकงคลังอาจส่งผลให้หน่วยจัดซื้อจะต้องมีการดำเนินงานจัดซื้อถี่ขึ้น เพื่อให้พัสดุมีการหมุนเวียนเร็วขึ้นจากเดิม ส่งผลต่อภาระงานของแต่ละหน่วยจัดซื้อที่เพิ่มมากขึ้น

5.4 กำหนดให้หน่วยจัดซื้อ มีการจัดทำแนวทางการตรวจสอบ กรณีที่มีการเบิกจ่ายพัสดุในแต่ละหน่วยงาน ผิดปกติจากเดิม (ลดลง/เพิ่มขึ้น)

5.5 มีการนิเทศติดตามกำกับปริมาณการสำรองคงคลังในหน่วยงานย่อย เปรียบเทียบกับปริมาณการใช้จริง เพื่อให้โรงพยาบาลมีการหมุนเวียนใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อเป็นการลดภาระการจ่ายเงิน มีการตรวจเช็คคลังหน่วยงานย่อยเป็นประจำทุกเดือนโดยคณะกรรมการฯ

5.6 ติดตามสถานการณ์ในท้องตลาด ซึ่งยาหรือพัสดุบางรายการที่อาจจะมีแนวโน้มจะขาดแคลนจากท้องตลาด เพื่อหาแนวทางป้องกัน เช่น การสำรองเพิ่มขึ้น, การประชุมเพื่อหาแนวทางการรักษาโดยใช้พัสดุอื่นทดแทนในการรักษาหลัก

5.7 หน่วยงานต้องทำแผนกันเงินสำหรับจัดซื้อวัสดุเมื่อเกิดโรคอุบัติใหม่เกิดขึ้น โดยไม่คาดคิด

บรรณานุกรม

สำนักงาน ป.ป.ท. คู่มือแนวทางประเมินความเสี่ยงการทุจริต FRA:FRAUD RISK-ASSESSMENTS. กรุงเทพมหานคร. สำนักงานป.ป.ท.๒๕๖๑

กรมบัญชีกลาง, มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ กรุงเทพมหานคร กระทรวงการคลัง ๒๕๖๒

คู่มือแนวทางการตอบแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence-based Integrity and Transparency Assessment:EBIT) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กระทรวงสาธารณสุข

กระทรวงการคลัง หลักเกณฑ์ว่าด้วยมาตรฐานและเกณฑ์การปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑



กลุ่มงานพัสดุ

ภารกิจด้านอำนวยการ

โรงพยาบาลจอมทอง

โทร. 0 5334 1218-9 ต่อ 1144

<http://chomthonghospital.go.th>