

โรงพยาบาลจอมทอง
 วันที่ 7620 / 2565
 วันที่ 7 / ธ.ค. / 65
 เวลา 10:06 น.



ที่ ชม ๐๐๓๓.๐๐๒/ *๗๖๖๖*

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่
 ๑๐ ถนนสุเทพ อำเภอเมืองเชียงใหม่
 จังหวัดเชียงใหม่ ๕๐๒๐๐

ธันวาคม ๒๕๖๕

เรื่อง อนุมัติโครงการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจอมทอง

อ้างถึง หนังสือโรงพยาบาลจอมทอง ที่ ชม ๐๐๓๓.๓๐๔/๖๖๔๘ ลงวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๕

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๑ ชุด

ตามหนังสือที่อ้างถึง โรงพยาบาลจอมทอง ได้ส่งโครงการฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖
 ใช้งบดำเนินการจากเงินบำรุงโรงพยาบาลจอมทอง และขออนุมัติไปยังสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ นั้น

ในการนี้ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ ได้อนุมัติโครงการเรียบร้อยแล้ว ขอส่ง
 โครงการดังกล่าวมายังท่าน เพื่อดำเนินกิจกรรมที่กำหนดไว้ตามโครงการ และเมื่อดำเนินการแล้วเสร็จขอให้
สรุปผลการดำเนินการ ส่งไปยังกลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

[Handwritten signature]

- ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจอมทอง
- ผู้อำนวยการเขตสุขภาพ
- ประจักษ์พันธ์ นิคมพร
- ร้อยเอกสาร
- เมษภวณัน

๗๖๖๖
๗๖๖๖
๗๖๖๖

(นายทอง พันทอง)
 นักวิชาการสาธารณสุขเชี่ยวชาญ ปฏิบัติราชการแทน
 นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่

๗ ธ.ค. ๖๕

- นาย
- ผู้อำนวยการเขตสุขภาพ
- ประจักษ์
- ร้อยเอกสาร

[Handwritten signature]

- มาฉิม ๑ ธค ๖๕ ๗/๑๒/๖๕

กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข
 โทร. ๐ ๕๓๒๑ ๑๐๔๘-๕๐ ต่อ ๑๑๘-๑๒๑
 โทรสาร ๐ ๕๓๒๑ ๑๗๔๐, ๐ ๕๓๒๘ ๙๐๒๐

แบบเสนอแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566

โรงพยาบาลจอมทอง.....จังหวัดเชียงใหม่

ชื่อแผน โครงการ พัฒนาระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานตามนโยบายสำคัญ โรงพยาบาลจอมทอง ปี 2566

สถานการณ์ สภาพปัญหา

แผนปฏิบัติการเป็นแผนที่เกี่ยวเนื่องมาจากการวางแผนที่มีการกำหนดจุดหมายระยะสั้น ซึ่งมีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงาน เพราะแผนปฏิบัติการจะช่วยให้การปฏิบัติงานตรงกับทิศทางและเป้าหมายของหน่วยงาน สนองนโยบายขององค์กร กระบวนการวางแผนเป็นการกำหนดทิศทางหรือแนวทางการดำเนินงานในอนาคตขององค์กร เน้นกระบวนการและจุดมุ่งหมายรวมที่หน่วยงานหรือองค์กรมุ่งหวังให้เกิดขึ้นในอนาคต และเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้การบริหารและการจัดการขององค์กรมีประสิทธิภาพสูงสุด ตามพระราชกฤษฎีกาวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ระบุสาระสำคัญการบริหารราชการเพื่อบรรลุเป้าหมาย ดังต่อไปนี้ 1)เกิดประโยชน์สุขของประชาชน 2)เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ 3)มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ 4)ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น 5)มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อสถานการณ์ 6)ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ 7)มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้การบริหารราชการเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ จึงได้กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติการไว้เป็นการล่วงหน้าโดยมีรายละเอียดของขั้นตอน ระยะเวลาและงบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอน กำหนดเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ ตัวชี้วัดความสำเร็จของภารกิจ และต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการให้หน่วยงานมีการปรับปรุงแผนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

เหตุผลความจำเป็นที่ต้องจัดทำแผน

การดำเนินงานด้านสุขภาพ เป็นการดำเนินงานที่ต้องการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองผู้รับบริการทั้งการให้บริการที่เป็นขั้นพื้นฐาน และบริการที่เป็นการแก้ไขปัญหาในพื้นที่ โดยโรงพยาบาลจอมทองได้มีแผนพัฒนาระบบบริการ การเปิดให้บริการเฉพาะทางให้กับอำเภอโซนสายใต้จังหวัดเชียงใหม่ และเขตรอยต่อจังหวัดใกล้เคียงทั้งจังหวัดลำพูนและจังหวัดแม่ฮ่องสอน และการที่บุคลากรทุกคนต้องขับเคลื่อนองค์กรร่วมกัน รู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ร่วมผลักดันองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้า บุคลากรในองค์กรจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนมีการพัฒนาศักยภาพตนเองให้ดีขึ้น สามารถกำหนดทิศทางหรือแนวทางการดำเนินงานในอนาคตขององค์กร โดยนำกระบวนการและจุดมุ่งหมายตามที่องค์กรมุ่งหวังให้เกิดขึ้นในอนาคตและมีเครื่องมือที่จะวัดความสำเร็จหรือตัวชี้วัด ที่แสดงว่าองค์กรบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลจอมทอง ได้เล็งเห็นความสำคัญถึงการดำเนินงานดังกล่าว จึงได้จัดทำโครงการ พัฒนาระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานตามนโยบายสำคัญ โรงพยาบาลจอมทอง ปี 2566 ขึ้นเพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลทุกระดับ มีการทบทวน ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อแก้ไขปัญหา อุปสรรค นำไปสู่การพัฒนาปรับปรุง การให้บริการที่มีประสิทธิภาพต่อไป

เป็นแผนเพื่อตอบสนอง 1.แผนยุทธศาสตร์ชาติ ข้อ 3. ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

2. แผนยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข ระยะ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่4..... ชื่อยุทธศาสตร์ด้าน บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence) แผนงานที่ ...11... : การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและองค์กรคุณภาพ

ยุทธศาสตร์สาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ พันธกิจที่.....ประเด็นยุทธศาสตร์ที่.....

ยุทธศาสตร์ คปสอ/หน่วยงาน. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่.....กลยุทธ์ที่.....

แหล่งงบประมาณ

เงินบำรุง ประกันสุขภาพถ้วนหน้า(ระบุงกองทุน)..... เงินงบประมาณ ปี 2566 อปท. อื่นๆ(ระบุ.....)

โครงการ/กิจกรรมหลัก	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา	งบประมาณ (แจกรายละเอียด)	กลุ่มงาน/ฝ่าย รับผิดชอบ(ระบุ ชื่อผู้รับผิดชอบ)
โครงการ พัฒนาระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานตามนโยบายสำคัญ โรงพยาบาลจอมทอง ปี 2566 / กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการสรุปผลการดำเนินงาน และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 (2วัน/1คืน)	1.เพื่อสรุปผลการดำเนินงาน และจัดทำแผนการเงิน แผนพัฒนาบุคลากร แผนปฏิบัติราชการประจำปี โรงพยาบาลจอมทอง 2.ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถวิเคราะห์ปัญหาการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อจัดทำเครื่องมือในการพัฒนางาน สาธารณสุข 3.เพื่อให้บุคลากรสาธารณสุขทุกระดับของโรงพยาบาลจอมทอง มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประสบการณ์ทั้งทางด้านบริหาร บริการ วิชาการ	หัวหน้ากลุ่มงาน/ หัวหน้างาน ประธานและเลขา Service Plan โรงพยาบาล จอมทอง จำนวน 40 คน	1.โรงพยาบาล จอมทองมีแผนการทางการเงิน แผนพัฒนาบุคลากร และแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี 2566 2.โรงพยาบาล จอมทองมี แผนพัฒนาบริการ สุขภาพ (Service Plan) ที่มีคุณภาพ ได้ มาตรฐาน ครอบคลุม การบริการ	ธ.ค. 2565	1.ค่าอาหารกลางวัน จำนวน 40 คน X 2 มือ มือละ 250 บาท เป็นเงิน 20,000 บาท 2.ค่าอาหารเย็น จำนวน 40 คน X 1 มือ มือ ละ 250 บาท เป็นเงิน 10,000 บาท 2.ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน 40 คน X 4 มือ มือละ 50 บาท เป็นเงิน 8,000 บาท 3.ค่าที่พัก 20 ห้อง ๆ ละ 1,500 บาท เป็น เงิน 30,000 บาท รวมเป็นเงิน 68,000 บาท	งานยุทธศาสตร์ และแผนงาน โครงการ รพ. จอมทอง/นาย อภิวิชญ์ ยศถามิ
ตัวอักษร (ททหมื่นแปดพันบาทถ้วน) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 68,000 - บาท						

ลงชื่อ.....
(นายอภิวิชญ์ ยศถามิ)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

ลงชื่อ.....
(นายณัฐวุฒิ ใจชมชื่น)
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

ลงชื่อ.....
(นายสัมพันธ์ ก่องเงิน)
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจอมทอง

โครงการ พัฒนาระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานตามนโยบายสำคัญ โรงพยาบาลจอมทอง ปี 2566

1. หลักการและเหตุผล

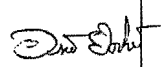
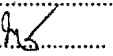
แผนปฏิบัติการเป็นแผนที่เกี่ยวเนื่องมาจากการวางแผนที่มีการกำหนดจุดหมายระยะสั้น ซึ่งมีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงาน เพราะแผนปฏิบัติการจะช่วยให้การปฏิบัติงานตรงกับทิศทางและเป้าหมายของหน่วยงาน สนองนโยบายขององค์กร กระบวนการวางแผนเป็นการกำหนดทิศทางหรือแนวทางการดำเนินงานในอนาคตขององค์กร เน้นกระบวนการและจุดมุ่งหมายรวมที่หน่วยงานหรือองค์กรมุ่งหวังให้เกิดขึ้นในอนาคต และเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้การบริหารและการจัดการขององค์กรมีประสิทธิภาพสูงสุด ตามพระราชกฤษฎีกาวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ระบุสาระสำคัญการบริหารราชการเพื่อบรรลุเป้าหมาย ดังต่อไปนี้ 1) เกิดประโยชน์สุขของประชาชน 2) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ 3) มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ 4) ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น 5) มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อสถานการณ์ 6) ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ 7) มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้การบริหารราชการเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ จึงได้กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการไว้เป็นการล่วงหน้าโดยมีรายละเอียดของขั้นตอน ระยะเวลาและงบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอน กำหนดเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ ตัวชี้วัดความสำเร็จของภารกิจ และต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการให้หน่วยงานมีการปรับปรุงแผนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

การดำเนินงานด้านสุขภาพ เป็นการดำเนินงานที่ต้องการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองผู้รับบริการทั้งการให้บริการที่เป็นขั้นพื้นฐาน และบริการที่เป็นการแก้ไขปัญหาในพื้นที่ โดยโรงพยาบาลจอมทองได้มีแผนพัฒนาระบบบริการ การเปิดให้บริการเฉพาะทางให้กับอำเภอโซนสายใต้จังหวัดเชียงใหม่ และเขตรอยต่อจังหวัดใกล้เคียงทั้งจังหวัดลำพูนและจังหวัดแม่ฮ่องสอน และการที่บุคลากรทุกคนต้องขับเคลื่อนองค์กรร่วมกัน รู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ร่วมผลักดันองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้า บุคลากรในองค์กรจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนมีการพัฒนาศักยภาพตนเองให้ดีขึ้น สามารถกำหนดทิศทางหรือแนวทางการดำเนินงานในอนาคตขององค์กร โดยนำกระบวนการและจุดมุ่งหมายตามที่องค์กรมุ่งหวังให้เกิดขึ้นในอนาคตและมีเครื่องมือที่จะวัดความสำเร็จหรือตัวชี้วัด ที่แสดงว่าองค์กรบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลจอมทอง ได้เล็งเห็นความสำคัญถึงการดำเนินงานดังกล่าว จึงได้จัดทำโครงการ พัฒนาระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานตามนโยบายสำคัญ โรงพยาบาลจอมทอง ปี 2566 ขึ้นเพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลทุกระดับ มีการทบทวน ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อแก้ไขปัญหา อุปสรรค นำไปสู่การพัฒนาปรับปรุง การให้บริการที่มีประสิทธิภาพต่อไป

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อสรุปผลการดำเนินงาน และจัดทำแผนการเงิน แผนพัฒนาบุคลากร แผนปฏิบัติราชการ ประจำปี โรงพยาบาลจอมทอง

ตรวจสอบแล้ว	
ผู้รับผิดชอบงานยุทธศาสตร์.....	
ผู้รับผิดชอบงานการเงิน.....	

2. ผู้เข้าร่วมประชุม...

2. ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถวิเคราะห์ปัญหาการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อจัดทำเครื่องมือในการพัฒนางานสาธารณสุข

3. เพื่อให้บุคลากรสาธารณสุขทุกระดับของโรงพยาบาลจอมทอง มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประสบการณ์ทั้งทางด้านบริหาร บริการ วิชาการ

3. เป้าหมาย

หัวหน้ากลุ่มงาน/หัวหน้างาน ประธานและเลขานุการ Service Plan โรงพยาบาลจอมทอง จำนวน 40 คน

4. พื้นที่ดำเนินการ

สถานีเกษตรหลวงอินทนนท์ อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่

5. กิจกรรมและกระบวนการดำเนินงาน

จัดประชุมเชิงปฏิบัติการสรุปผลการดำเนินงานและจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 โดยจัดกิจกรรม (2วัน/1คืน) ดังนี้

1. สรุปผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2565 และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2566
2. การแบ่งกลุ่มวิเคราะห์สถานการณ์ ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงานสาธารณสุข ปี 2565
3. จัดทำแผนปฏิบัติการ แผนการเงิน แผนพัฒนาบุคลากร โรงพยาบาลจอมทอง ปี 2566

6. ระยะเวลาดำเนินงาน

วันที่ 8-9 ธันวาคม 2565

7. งบประมาณในการดำเนินงาน

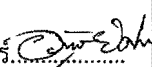

งบประมาณดำเนินงานจากเงินบำรุงโรงพยาบาลจอมทอง ปีงบประมาณ 2566

กิจกรรม ประชุมเชิงปฏิบัติการสรุปผลการดำเนินงาน และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2566 (2วัน/1คืน) ดังนี้

1. ค่าอาหารกลางวัน จำนวน 40 คน X 2 มื้อ มื้อละ 250 บาท เป็นเงิน 20,000 บาท ✓
 2. ค่าอาหารเย็น จำนวน 40 คน X 1 มื้อ มื้อละ 250 บาท เป็นเงิน 10,000 บาท,
 2. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน 40 คน X 4 มื้อ มื้อละ 50 บาท เป็นเงิน 8,000 บาท
 3. ค่าที่พัก 20 ห้อง ๆ ละ 1,500 บาท เป็นเงิน 30,000 บาท ,
- รวมเป็นเงินจำนวน 68,000 บาท (หกหมื่นแปดพันบาทถ้วน) 13

8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

นายณัฐวุฒิ ใจชมชื่น นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ โรงพยาบาลจอมทอง

ตรวจสอบแล้ว
ผู้รับผิดชอบงานยุทธศาสตร์..... 
ผู้รับผิดชอบงานการเงิน..... 

9. การติดตามกำกับและประเมินผล

ตรวจสอบแล้ว
ผู้รับผิดชอบงานยุทธศาสตร์.....
ผู้รับผิดชอบงานการเงิน.....

9. การติดตามกำกับและประเมินผล

- 1. โรงพยาบาลจอมทองมีแผนการทางการเงิน แผนพัฒนาบุคลากรและแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2566
- 2. โรงพยาบาลจอมทองมีแผนพัฒนาบริการสุขภาพ (Service Plan) ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ครอบคลุมการบริการ

10. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

โรงพยาบาลจอมทอง มีการสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข สามารถนำไปสู่การปฏิบัติจริง มีการบริหารจัดการทรัพยากร ที่มีอยู่อย่างจำกัด มีประสิทธิภาพ และเกิดความคุ้มค่าในการดำเนินงาน สามารถตอบสนองและแก้ไขปัญหาที่สำคัญของพื้นที่เกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชน

ผู้เสนอโครงการ

(ลงชื่อ).....
(นายณัฐวุฒิ ใจชมชื่น)
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

ผู้เห็นชอบโครงการ

(ลงชื่อ).....
(นายสัมพันธ์ ก่องเงิน)
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจอมทอง

ผู้อนุมัติโครงการ โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานตามนโยบายสำคัญโรงพยาบาลจอมทอง
ปี 2566

(ลงชื่อ).....
(นายทอง พันทอง)
นักวิชาการสาธารณสุขเชี่ยวชาญ ปฏิบัติราชการแทน
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่